



دور المدرس  
في ظل  
التعليم  
الإلكتروني

د. فاتن سعيد بامفلح

قسم علم المعلومات  
جامعة أم القرى

# Teacher's role

ومن تلك التحديات نذكر الآتي:

- القلق بشأن عدم توافر المهارات الفنية الكبيرة أو الوقت لتعلم نظم وعمليات ومهارات جديدة.
- الجهد الإضافي المطلوب من المدرس للمتابعة المستمرة لأداء الطلبة، والاتصال المباشر معهم، وإصدار التقارير الدورية، ومتابعة البريد الإلكتروني، وتقدم المعلومات الفورية لعدد كبير ومتعدد من الطلبة.... فكل ذلك وغيره يمثل عبء إضافي فوق عبء العمل الموكل إلى الأستاذ، وقد لا يتوازن لديه الوقت الكافي للقيام به.
- عدم افتتاح بعض المدرسين التقليديين بأهمية التعليم الإلكتروني وايجابياته، مما يجعله يعزف عنه.
- عدم تقبيل البعض لفكرة تقليص سلطة المدرس وسيطرته على مجريات العملية التعليمية، وبروز دور المعلم بشكل كبير في العملية، فضلاً عن مشاركة المدرس في فريق عمل لتجهيز البيئة التعليمية.

ولاشك أن التعليم الإلكتروني أحدث تغييراً كبيراً في دور المعلم وعلاقاته، ولو ألقينا نظرة سريعة للمقارنة بين دور المدرس التقليدي والمدرس الإلكتروني سنجد الآتي:

**أن المدرس التقليدي:**

- يفق كشخص حكيم على منصة.
- يؤدي دوره كمحاضر (يلقي محاضرات للطلبة).
- يقدم اجابات على استفسارات الطلبة.
- يقدم المحتوى العلمي.
- يعمل بجهد فردي في معزل عن الآخرين.
- له كامل السيطرة على بيئة التعليم.

**أما المدرس الإلكتروني:**

- يفق على الجانب كمرشد.
- يؤدي دوره كمستشار أو مرشد أو مقدم للمصادر.
- يقوم بدور خبير يسأل الطلبة.
- يصمم الخبرات والتجارب العلمية.
- يشكل عضو في فريق عمل.
- يتقاسم السيطرة على العملية التعليمية مع المتعلم.

ومن هنا يتضح أن المدرس أصبح يعمل على تسهيل أو تيسير تلقى العملية التعليمية (facilitator)، ومرشد بدلاً من شخص يتم الاعتماد عليه كلياً. فالمدخلات التي يقدمها المدرس هنا أقل بكثير منها في التعليم التقليدي، كما أن هناك عناصر أخرى تشاركه في تقديم العملية التعليمية تتمثل في فريق العمل، والذي غالباً يتكون من ثلاثة فئات رئيسية هي:

**أولاً: خبراء المحتوى:**

هم الأشخاص المسؤولون عن محتوى المادة العلمية التي يتم تقديمها للطلاب، ويقع المدرس ضمن هذه الفئة التي تشمل أيضاً المؤلفين، والمتخصصين. ويتولى هؤلاء مهمة وضع المادة العلمية المناسبة للمقرر، والتتأكد من دقة المعلومات وحداثتها، وتحديد المراجع التي يرجع إليها الطلاب.

أخذ الاهتمام بالتعليم الإلكتروني يتزايد في الآونة الأخيرة لأعلى مستوى في المملكة العربية السعودية فقط، ولكن على مستوى العالم، فأخذت الجامعات العالمية تتوجه بكثافة نحو التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد إدراكاً منها للمميزات الجمة التي يحققها ذلك الأسلوب في التعليم سواء على المستوى الاقتصادي من خلال الأرباح التي يدرها على الجامعات، أو على المستوى الأكاديمي بتوفير فرص التعليم لأشخاص قد يكون من الصعب تحقchem بنظام التعليم بصورة التقليدية لاعتبارات عديدة، هذا إلى جانب اسهام التعليم الإلكتروني في حل الكثير من المشكلات التي تواجهها مؤسسات التعليم التي لم تعد قصورها تستوعب الأعداد الكبيرة من خريجي التعليم العام.

وقد دعى ذلك إلى إهتمام وزارة التعليم العالي في المملكة بقضية التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد، وتم تشكيل اللجان الخاصة بمتابعة الموضوع في الجامعات السعودية، كما تم عقد اللقاءات التي تهدف إلى دعم تلك النظم وتطبيقاتها في الجامعات السعودية، وتشهد جامعاتنا في الوقت الراهن العديد من التجارب في هذا الإطار وإن كان مستوى تلك التجارب يتفاوت، وهناك الجهود الفردية التي يقوم بها بعض المدرسين في بعض الأقسام الأكademie، وهناك الجهات الرسمية التي تقع تحت مظلة بعض الجامعات التي أنشأت عمادات أو مراكز للتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد، وبدأت في خوض التجربة بشكل فعلي ومنظم.

وفي ظل ذلك الاهتمام أصبح لابد من متابعة القضايا المتعلقة بالتعليم الإلكتروني، ومحاولة التعرف على أبعاد الموضوع، وتحديد الأدوار بصورة أكثر وضوحاً، والوقوف على الواقع في محاولة لإيجاد حلول لها.

ولاشك أن أي فكرة جديدة تواجه بالقبول من البعض والرفض من البعض الآخر، وينطبق ذلك على التعليم الإلكتروني الذي لا يلقى إقبالاً وتأييداً من بعض المدرسين، إلا أنه قوبل بالرفض من البعض الآخر لاعتبارات مختلفة.

ولأن المدرس يمثل عنصراً رئيساً في العملية التعليمية، حيث يشكل مع الطالب والمقررات الدراسية أضلاع مثلث تلك العملية ، فسنتناول في هذه المقالة بعض الجوانب المتصلة بدور المدرس في ظل التعليم الإلكتروني، للتعرف على التحديات التي تواجهه، والأساليب المقترنة للتغلب عليها، وكذلك التعريف بالتحول الذي سيشهده دور المدرس مع استخدام تقنيات التعليم الإلكتروني، فضلاً عن استعراض أبرز السمات التي تميز المدرس الجيد.

**التحديات التي يواجهها المدرس:**

يواجه المدرس بعض التحديات التي قد تعيق أو تؤخر أو تحول دون إقبال المدرس التقليدي على التعليم الإلكتروني في بعض الأحيان.

## ثانياً: خبراء تكنولوجيا التعليم:

يطلق على خبير تكنولوجيا التعليم اسم "المصمم التعليمي" Education De-veloper، أو "المطور التربوي" Instructional Designer Media Specialist، أو "أخصائي الوسائل التعليمية" Media Specialist. ويقع على عاتقه تحديد أكثر الوسائل التعليمية ملائمة لتحقيق الأهداف التربوية، وهو يراعي الأسس النفسية والإدراكية ومبادئ التعلم والتعليم عند إجراء التصميم، وتزويد المتعلم بالخبرات التعليمية التي يحتاج إليها وإتاحة المجال لتفاعلاته مع العملية التعليمية، فضلاً عن مراعاة التوازن بين التعليم بالعرض وتقديم المعلومات الجاهزة، وأخبار الطلاب بكل ما يحتاجون إليه، وبين التعلم بالبحث عن المعلومات. ويقوم خبير تكنولوجيا التعليم أو المصمم التعليمي بتقسيم المادة العلمية أو المحتوى العلمي إلى موضوعات أو وحدات صغيرة، وتحديد الأسلوب اللغوي المناسب لتقديم المادة العلمية وعرضها (أسلوب التحاور مع الطالب عند عرض المعلومات وتقديمها)، وتقديم الأنشطة التي تؤدي إلى التفاعل الإيجابي للطالب مع النظام التعليمي، وتحديد وصياغة الأنشطة التي تمكن المتعلم من التقييم الذاتي لتعلمها. ويعملون خبير المحتوى مع خبير تكنولوجيا التعليم في أداء المهام المتعلقة بتقسيم المحتوى وتحديد الأنشطة، وتحديد الأسلوب الملائم للعرض.

## ثالثاً: خبراء الاتصال:

هم المسؤولون عن إنتاج المواد التعليمية، والمتفذلون للتصميمات والمواصفات التي يعتمدها الخبراء تجاهه المدرس.

**أساليب التغلب على التحديات التي تواجه المدرس:**  
هناك بعض الأمور التي يمكن القيام بها للتغلب على معظم التحديات التي تواجه المدرس، والتي أشرنا إليها سابقاً، وبعض تلك الأساليب ينبغي أن يقوم بها المدرس نفسه، في حين أن البعض الآخر تتولى القيام به المؤسسة التعليمية.

## ومن ذلك ذكر الآتي:

(1) بذل الجهود لاقناع المدرسين بدعم التعليم الإلكتروني لهم ولتدريسيهم، وتحفيز معتقداتهم وطريقة تفكيرهم تجاه التعليم الإلكتروني، وإيجاد الدافع الذي يحفزهم على استخدام تلك النظم، ويمكن عقد ورش عمل وحلقات نقاش ومحاضرات لهذا الغرض.

(2) تنظيم المدرس لوقته، وتقيد الوقت الذي يتفاعل فيه بشكل مباشر مع الطلبة، على أن يُعرف الطلبة بذلك الوقت، ويتيح المجال لهم للتواصل معه عبر البريد الإلكتروني عند الحاجة، فبدلاً من أن يدخل المدرس إلى النظام أكثر من مرة في اليوم الواحد، فإنه من الممكن أن يقيّد ذلك بحيث لا يتجاوز 3-4 مرات في الأسبوع فقط، الأمر الذي يوفر الكثير من الوقت والجهد على الأستاذ، ويتيح المجال لعمل الطالب باستقلالية أكبر.

(3) اكتساب الخبرات والمهارات المتعلقة بالتعليم الإلكتروني من خلال المشاركة في فريق خاص بمدرس

خبير، وتصفح جماعات النقاش الخاصة به، أي من خلال زيارة موقع مدرسين آخرين.

(4) دراسة بعض القرارات بطريقة التعليم الإلكتروني، حيث يساعد ذلك في التعرف على الطرق المختلفة للتعليم، وتمييز الأسلوب الجيد من السوء من خلال الممارسة، وبالتالي يكسبه المهارات التي يحتاج إليها.

(5) تنظيم ورش عمل لتمكن المدرسين من تطوير مهاراتهم في التعليم المباشر، وإكسابهم المهارات قبل الشروع في استخدام النظام.

(6) المشاركة في التعليم مع مدرسين آخرين ، بحيث يتم تقسيم العمل بينهم ، ويؤدي كل منهم مسؤوليات معينة، الأمر الذي يضيف للعملية التعليمية وتحقق مميزات عديدة، من بينها: إضافة خبرات ومهارات متعددة للبرنامج، وانقاص عبء العمل، والتركيز بشكل أكبر وعمق أكثر على الطلبة، وسد النقص الذي قد يحدث في حالة غياب أحد المدرسين.

(7) وضع قائمة بالأسئلة المتكررة FAQ، بحيث يستطيع الطالب الحصول على قدر كبير من المعلومات دون الحاجة إلى التواصل مع المدرس وتوجيهه استفسارات إليه، مما يتيح المجال لتوفير الوقت والجهد على المدرس.

## المميزات التي يحققها التعليم الإلكتروني للمدرس:

على الرغم من التحديات التي يواجهها المدرس في ظل التعليم الإلكتروني، والتي من بينها الجهد والوقت الإضافيين التي يتحملهما المدرس إلا أنه في المقابل يحقق مميزات عديدة تذكر من بينها الآتي:

(1) التعرف على مستوى كل طالب من الطلبة منذ بداية الفصل الدراسي، وهو الأمر الذي لا يتأتى في الفصل التقليدي الذي لا يمكن فيه مشاركة جميع الطلبة بسبب محدودية الوقت المتاح للمحاضرة.

(2) تحقيق التفاعل بين المدرس والطلبة، وبين الطلبة وبعضهم البعض من خلال النقاشات والدردشة والرسائل البريدية.

(3) إمكانية تقييم الطلبة، وبالتالي الحصول على تغذية مرتبطة بصورة فورية ومستمرة.

(4) تقييم أداء الطلبة بصورة دقيقة.

(5) التوزيع في المحتوى المقدم للطلبة (نصوص، صور، أصوات).

(6) تنظيم ندوات وحوارات تفاعلية تبني المهارات المختلفة للطلبة.

(7) إتاحة الاختبارات الذاتية التي تسمح للطلبة بتقدير أدائهم وما اكتسبوه من خبرات بصورة ذاتية ومستمرة.

(8) توفير التواصل بين المدرس والطلبة بحيث لا يقتصر الأمر على المعلومات التي تعطى للطالب عن طريق الحاسوب الآلي فقط.

(9) المشاركة في التعليم مع مدرسين آخرين.

## سمات المدرس الجيد:

هناك بعض العناصر التي ينبغي أن تتوافر في المدرس الإلكتروني حتى يمكن أن يقول بأنه يؤدي دوره بنجاح وفعالية،

# Teacher's role

■ الحصول على تغذية مرتدة من خلال تلقي ملاحظات الزملاء وتقبل النص من الخبراء، فضلاً عن تقييم الطلبة. وعلى الرغم من أن المدرسین قد يختلفوا في توجههم نحو التعليم الإلكتروني، فهم بين مؤيد ورافض له، إلا أن التوجه العام في جامعات العالم يتوجه نحو الاستفادة من أساليب التعليم الإلكتروني سواء في تقديم مقررات كاملة بشكل مباشر، أم بتقديم برامج التعليم المدمج التي تزاوج بين الفصول التقليدية وبين الفصول المباشرة، أم باستخدام أساليب التعليم الإلكتروني كوسيلة لدعم التدريس في الفصول، ولعل ذلك من شأنه أن يجعلنا نعطي بعض الوقت للتفكير فيما ينبغي علينا كمدرسين أن نقوم به للتعايش مع الوضع القائم والتالُّف معه، والبدء بخطوات جادة نحو الأخذ بتلك التقنيات الحديثة في التعليم.

## المراجع:

- 1) Allen, Barbara . E-Learning and teaching in library and information services .London: facet publishing,2002. p130-157.
- 2) خالد مصطفى مالك. تكنولوجيا التعليم المفتوح .القاهرة: عالم الكتب، -. 2000 ص 111-127.
- 3) محمد محمد الهادي. التكنولوجيا الرقمية والتعليم الافتراضي- في: عصر الكمبيوتر: التكنولوجيا الرقمية والمرئية - أبحاث ودراسات المؤتمر العلمي السابع لنظم المعلومات وتكنولوجيا الحاسوبات. القاهرة: 17-15 فبراير/ 2000 تحرير محمد محمد الهادي . القاهرة: المكتبة الأكاديمية،2002 ص 62-41.

فالدرس الناجح أو الجيد يتميز بالسمات التي نوردها فيما يأتي:

1. يكون لديه الدافع القوي للعمل على نجاح الفصل المباشر، مما يجعله يبذل جهد في التعامل مع التقنية والبيئة التعليمية الجديدة.
2. يشجع الطلبة على التفاعل معه، وذلك بكسر الحاجز التي تحول دون ذلك في البيئة الإلكترونية.
3. يكون له حضور متكرر في البيئة المباشرة لمساعدة الطلبة عند حاجتهم للتواصل معه بشكل مباشر.
4. يقدم توجيهات مفصلة باستمرار عما يحتاج الطلبة لعمله أو القيام به، ويوضح محتوى المقررات، وما سوی ذلك من إرشادات.
5. يدير الفصل دون السيطرة عليه، فعليه أن يسهل عملية النقاش المباشر من خلال تشجيع الطلبة على تقديم معظم التعليقات.
6. يعرف متى يعلق على الأمور أمام العامة، ومتى يتحول إلى اتصال خاص مع طالب أو أكثر.
7. يعرف الحالات التي ينبغي فيها استخدام جماعات النقاش على الخط المباشر أو البريد الإلكتروني في الرد على الطلبة، والحالات التي يفضل فيها الاجابة عليهم وجهاً لوجه أو عبر الهاتف مثلاً.
8. متعاون ولديه الرغبة أو الاستعداد للعمل مع الموظفين أو المدرسين القائمين بالتعليم المباشر.
9. لديه قدر من العبرة التقنية ليستطيع التعامل بإرتياح مع البيئة المباشرة.
10. موثوق فيه وفي مادته العلمية حتى يستطيع التفاعل بشكل مباشر مع الطلبة بكلمة:

ولاشك أن الممارسة الفعلية من شأنها أن تكسب المدرس خبرات، وتساعده على تطوير نفسه وتجنب الأخطاء التي قد يقع فيها في بداية ممارسته واستخدامه للنظام، فالدرس لا يصبح مدرس جيد بين ليلة وضحاها، ولكنه يصبح كذلك بعد عملية اكتسابه الخبرة بالتعليم الإلكتروني ومهاراته، والقدرة على العمل مع فريق العمل، والإلتزام بالنشاطات المتعلقة بالتعليم الإلكتروني. وهو يتدرج من المرحلة التي يبدأ فيها بالتألف مع نظام التعليم الإلكتروني المستخدم، والاستفادة من الدعم الفني المقدم من مركز تقنية المعلومات إلى أن يتفاعل مع النظام ويشارك في تطوير البيئة التعليمية فيه، ومن ثم يصل إلى مرحلة التكامل في الخبرات والمهارات ويصبح قادر على القيادة في تطوير برامج التعليم الإلكتروني.

## ويحتاج تطوير المدرس إلى أمور من بينها:

- إعداد ورش عمل وفعاليات مباشرة.
- الحصول على الدعم الفني من مركز تقنية المعلومات.
- المشاركة في التعليم مع مدرسين آخرين.
- متابعة التطبيقات الجيدة من خلال زيارة مواقع معلمين آخرين.

